



Ökonomischer Wandel, aber wie?

Marktkonkurrenz
abbauen

Gesellschaft
umfassend
demokratisieren

Commons
aufbauen

Mustersprache des Commoning

Mustersprache des Commoning
Selbstorganisation durch Gleichrangige



**Sich in Vielfalt
gemeinsam ausrichten**

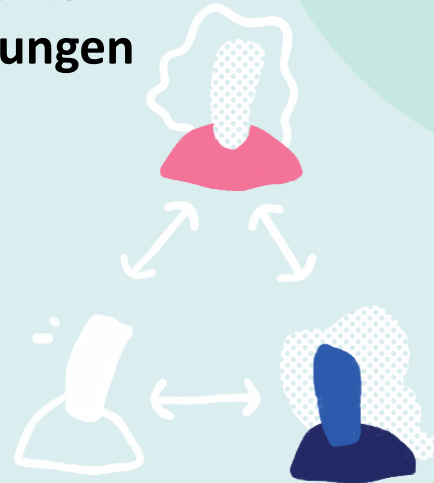
CSX... what?

CSA (Community Supported Agriculture) wird zu CSX (CS Everything)



Umlagefinanzierung der laufenden Kosten unter folgenden Prinzipien

Mitgliedschaft & direkte Wertschöpfungsbeziehungen



Beitragsfinanzierung & Risikoteilung

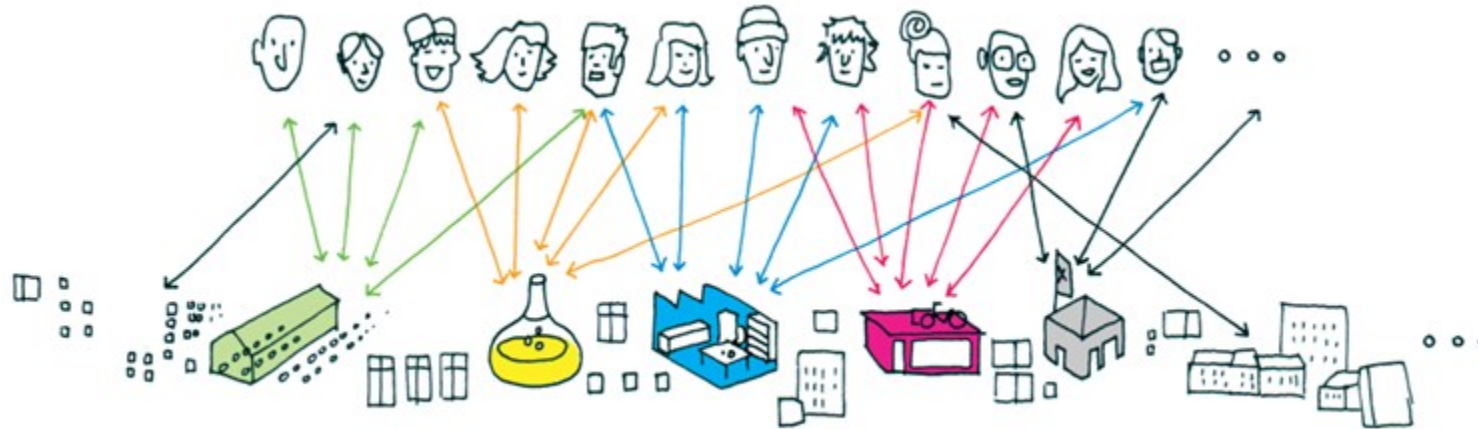


Kostendeckung & -transparenz



Ausblick *Wertschöpferei*

Gemeinschaftsgetragene Grundversorgung in der Stadt



- Vision: der Aufbau einer gemeinschaftsgetragenen Grundversorgungsstruktur für die künftigen Bewohner Freihamms
- Im Kern: eine Genossenschaft bestehend aus einer Solidarischen Landwirtschaft verbunden mit einem Mitgliederladen und angegliederter Quartiers-Gastronomie.

CSX Netzwerk e.V.

Im Innen

Eine lebendige Organisation, die es ihren Mitgliedern und Interessierten ermöglicht, gemeinsam zu lernen, wirksam zu werden und zu sein.

Im Außen

Eine solidarische, diverse, inklusive Welt, in der Menschen gemeinschaftlich Verantwortung für ökologisch-sozial-gerechte Grundversorgung sowie weitere Bedürfnisbefriedigung übernehmen.

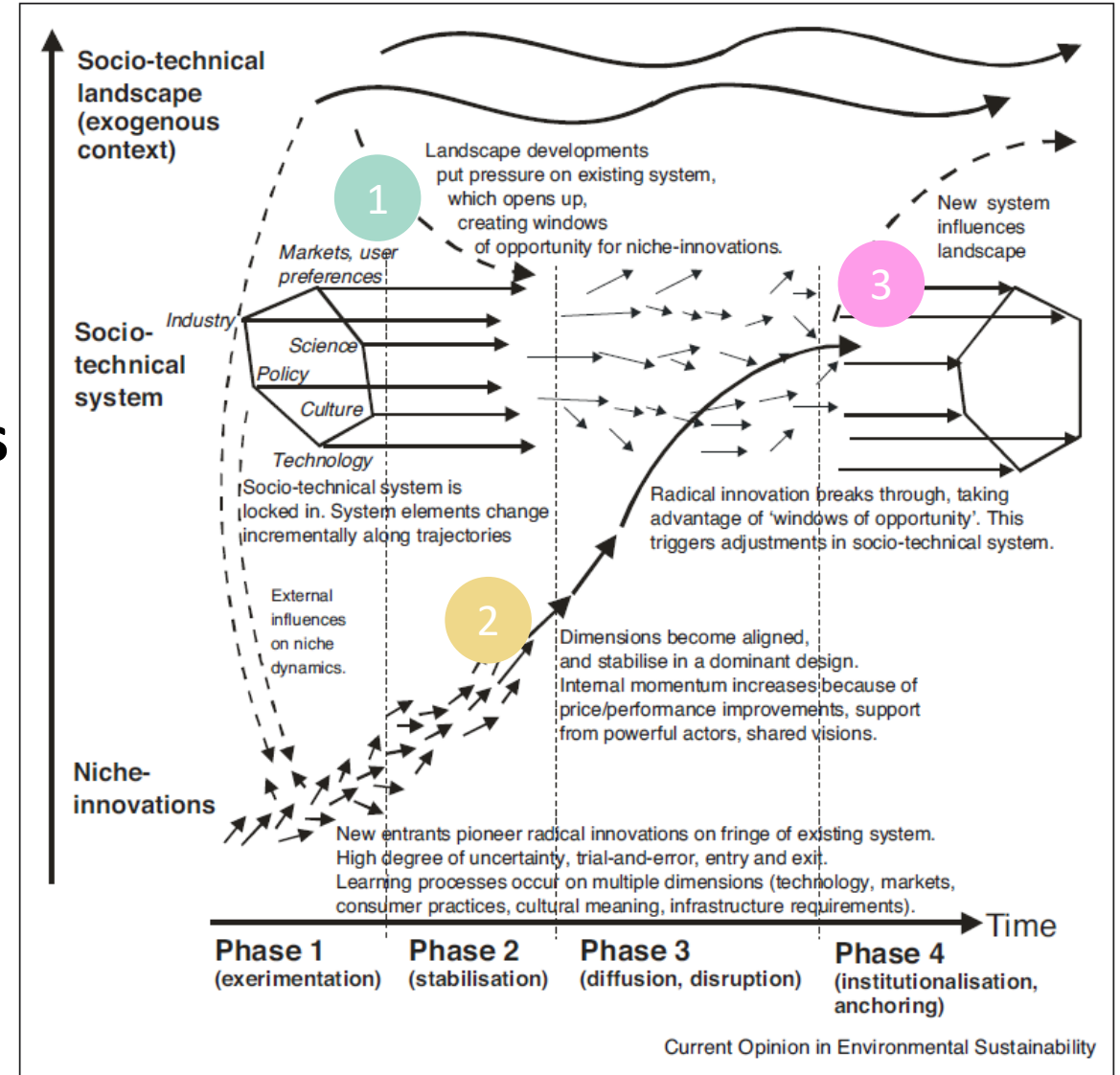


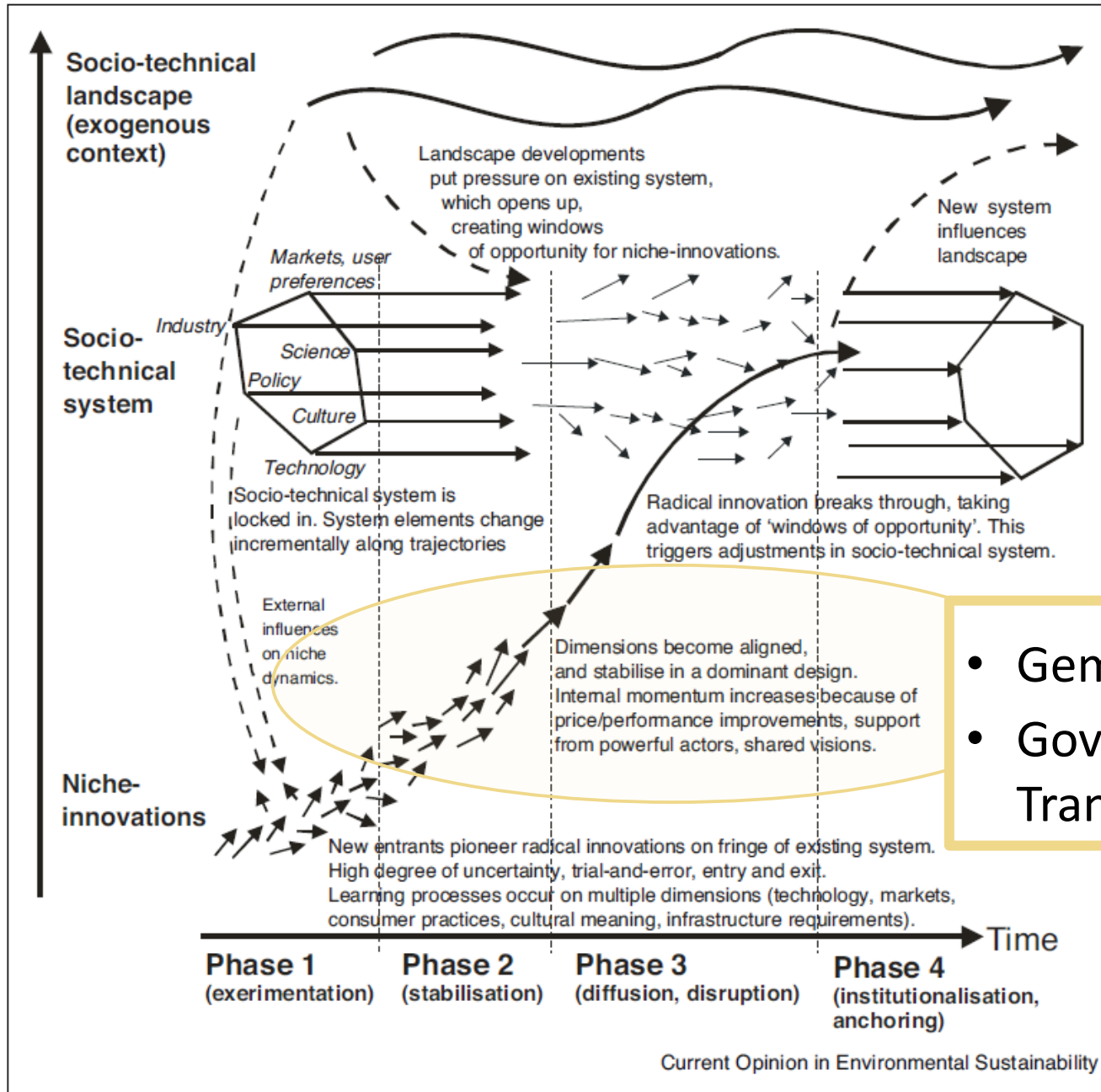
Idealtypische Transformation: Multilevel Perspective

● „Windows of Opportunity“

● Transformatiertes System

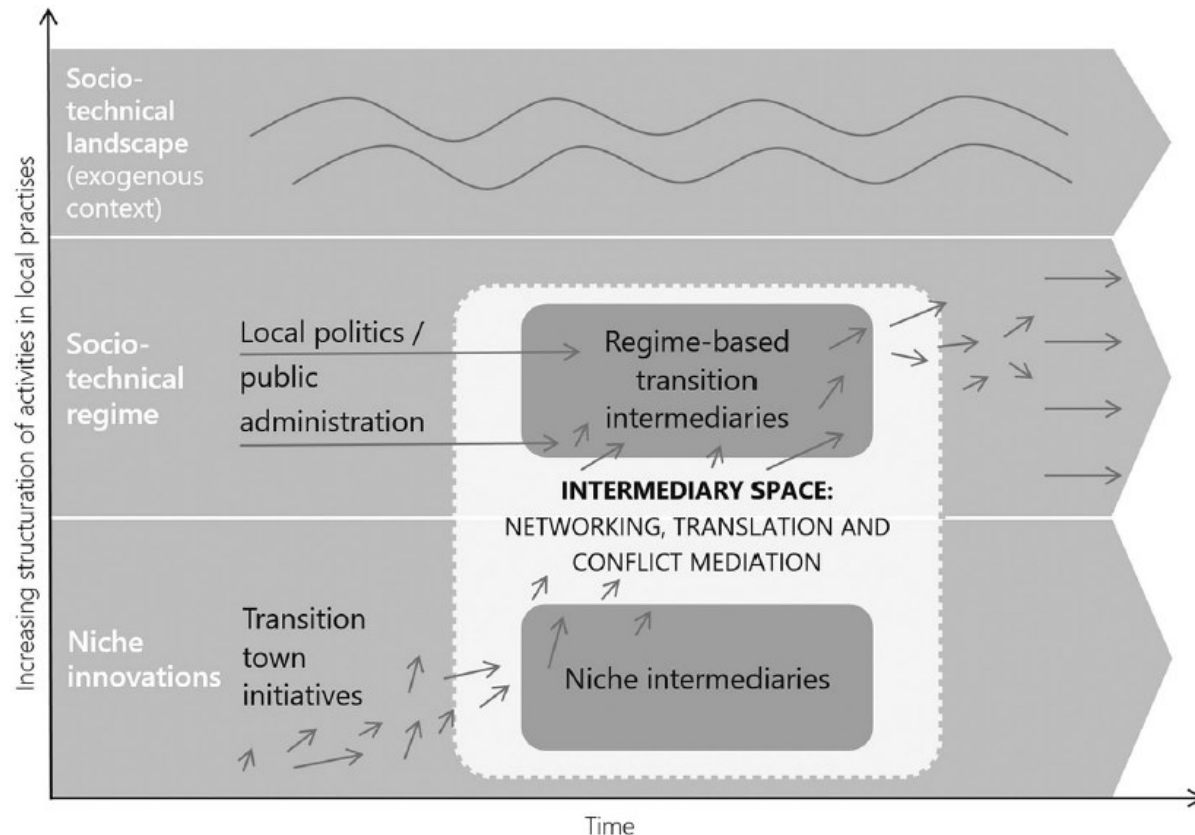
● Radikale Nischeninnovationen





- Gemeinsames Handeln
- Governance von Transformationsprozessen

Intermediäre Akteur:innen



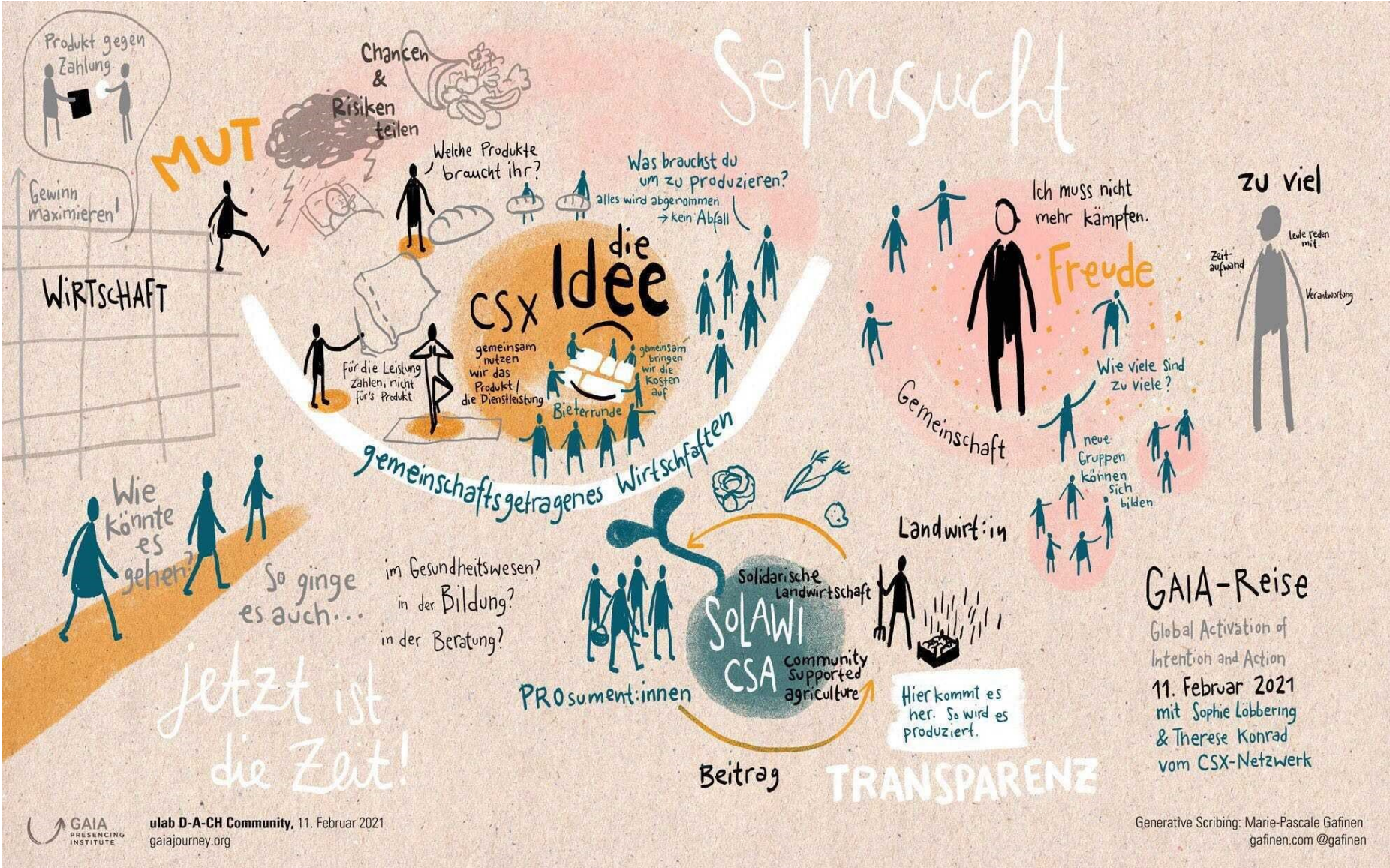
Quelle: Intermediary Space (Ehnert et al., 2022)

- **Übertragung und Replikation**
(Netzwerken)
- **Voneinander lernen**
(bspw. Konfliktmediation)
- **Upscaling**
(Übersetzung in Politik und Verwaltung)

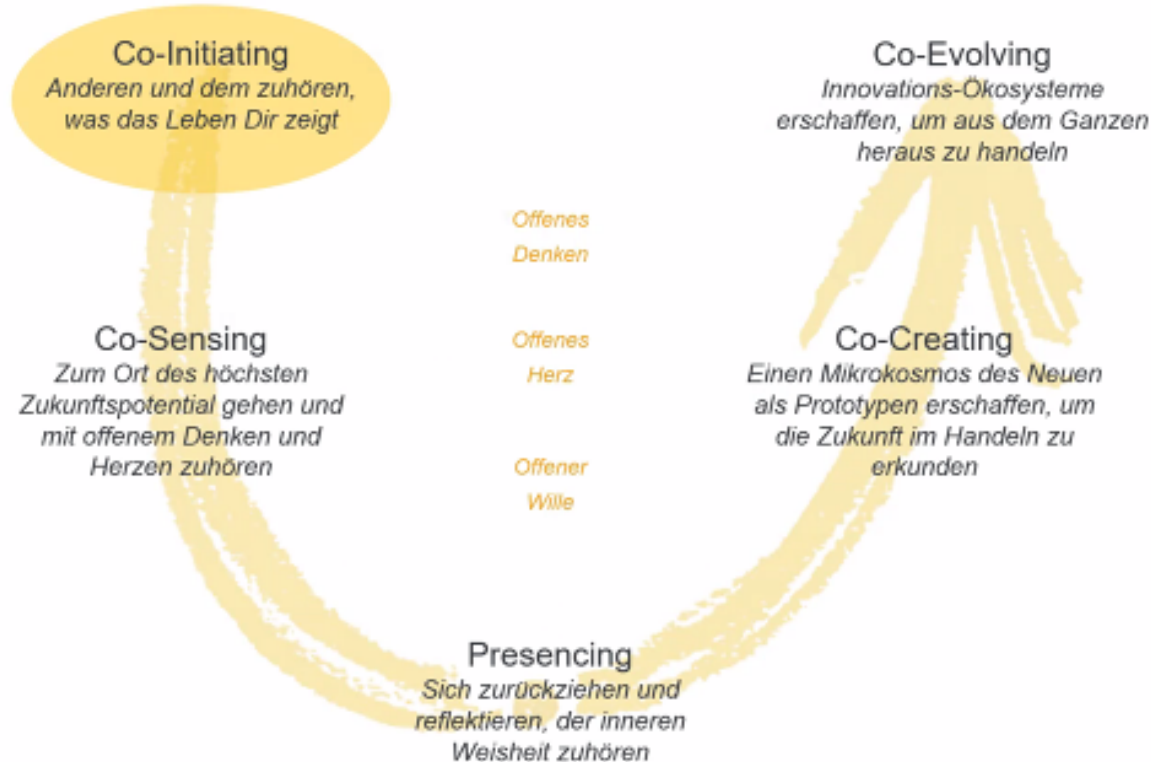
Vorläufige Annahmen

- In komplexen Situationen mit ungenauen Kenntnissen über das Problem und seine Lösung sind Evaluationsprozesse und gemeinsame Ausrichtungsprozesse erforderlich (Bergmann et al., 2021; Patton, 2018; Pereira et al., 2020).
- Diese fungieren als Ermöglicher sozialer Lernprozesse und werden wesentlich, wenn der zu betrachtende Bereich durch menschliche Interaktion gekennzeichnet ist (Patton, 2018).
- Intermediäre fungieren als Vermittler von sozialen Lernprozessen und können die Verbreitung von gemeinschaftsgetragenen Initiativen durch Replikation, Übersetzung und Upscaling unterstützen (Ehnert et al., 2022).
- Gesellschaftsorientiertes Unternehmertum als „emanzipatorisches Gestalten von Gesellschaft“ (Lautermann 2012, S. 173).

Wie gelingt Transformation?



Beispiel: Theorie U



Quelle: Otto Scharmer, Presencing Institute

- **Wahrnehmung von Blockaden, Bedürfnissen & Chancen**
- **Systemische Barrieren aufzeigen**
- **Treibende Kräfte erkennen & Hebel identifizieren**

Methode: 3D Mapping

Part 1: Kartierung der aktuellen Realität



Quellen: CSX Netzwerktreffen 2021, Claudio Como

Methode: 3D Mapping

Part 2: Reflexion von vier Perspektiven

- **Gefühle und Beziehungen**
- **Status quo: Was sind bestimmende Konstellationen?**
- **Strategie: Wo sind versteckte Potentiale?**
- **Purpose und Regeneration: Was ist dabei sich zu verändern, was möchte entstehen?**



Quellen: CSX Netzwerktreffen 2021, Claudio Como

Literatur & weiterführende Links

Bergmann, M., Schapke, N., Marg, O., Stelzer, F., Lang, D. I. J., Bossert, M., . . . Sussmann, N. (2021). Transdisciplinary sustainability research in real-world labs: success factors and methods for change. *Sustainability Science*, 16(2), 541-564. <https://doi.org/10.1007/s11625-020-00886-8>

Ehnert, F., Egermann, M., & Betsch, A. (2022). The role of niche and regime intermediaries in building partnerships for urban transitions towards sustainability. *Journal of Environmental Policy & Planning*, 24(2), 137-159. <https://doi.org/10.1080/1523908x.2021.1981266>

Lautermann, C. (2012): Verantwortung unternehmen! Die Realisierung kultureller Visionen durch gesellschaftsorientiertes Unternehmertum. Marburg: Metropolis.

Patton, M. Q. (2018). Principles-focused evaluation: The guide. The Guilford Press.

Pereira, L., Frantzeskaki, N., Hebinck, A., Charli-Joseph, L., Drimie, S., Dyer, M., . . . Vervoort, J. M. (2020). Transformative spaces in the making: key lessons from nine cases in the Global South. *Sustainability Science*, 15(1), 161-178. <https://doi.org/10.1007/s11625-019-00749-x>

Rommel, M. (2017). *Zukunftsfähige Wirtschaftsgemeinschaften (CSX) – Übertragung der CSA-Logik auf andere Versorgungsfelder* (Masterarbeit). Universität Oldenburg. Verfügbar unter https://www.researchgate.net/publication/339043631_Zukunftsfahige_Wirtschaftsgemeinschaften_CSX_-_Ubertragung_der_CSA-Logik_auf_andere_Versorgungsfelder

Scharmer, C. O. (2019). *Essentials der Theorie U: Grundprinzipien und Anwendungen* (A. Hildenbrand, Trans.). Carl-Auer-Systeme Verlag.

CSX Netzwerk e.V. www.gemeinschaftsgetragen.de

Netzwerk Ökonomischer Wandel www.now-net.org

Wertschöpferei Quartiersgenossenschaft www.wertschoepferei.org

Theory U <https://www.u-school.org/theory-u>